



Wormense Sport Vereniging

de omni-sportvereniging uit Apeldoorn

Badminton

beleidsplan

01 augustus 2013 – 31 december 2018



Versie	Status	Datum	Aanpassing
0.1	Concept	17-10-2009	Initiële versie
0.2	Concept	28-10-2009	Verwerken wijzigingen
1.0	Definitief	26-10-2010	Definitieve versie incl. actualiseren appendix 2 en 3
2.0	Definitief	09-10-2011	Vervangen 'NBB' door 'Badminton Nederland' en aanpassen taakomschrijvingen Technische en Jeugd Commissie
3.0	Definitief	01-10-2013	Beleidsplan 2013-2018 en appendix 1, 2 en 3
4.0	Definitief	01-11-2014	Wijzigingen appendix 2 en 3
5.0	Definitief	02-11-2015	Wijzigingen appendix 2 en 3
6.0	Definitief	14-11-2016	Aanpassing 4.1 Het Bestuur, algemeen bestuursleden, wijzigingen appendix 2-3
7.0	Definitief	13-11-2017	Wijzigingen appendix 2 en 3

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
1.1	Doelstelling beleidsplan	3
1.2	Uitvoering van het beleidsplan.....	4
2.	Visie	5
2.1	Algemene visie	5
2.2	Visie junioren.....	5
2.3	Visie senioren.....	5
3.	Doelstellingen	6
3.1	Algemene doelstelling	6
3.2	Doelstelling junioren.....	6
3.3	Doelstelling senioren.....	6
4.	Organisatiestructuur afdeling Badminton.....	8
4.1	Het Bestuur	8
4.2	De Commissies/ Functionarissen	8
Appendix 1	Plan van Aanpak algemeen.....	10
1.1	Algemene doelstellingen	10
1.2	Instromende leden.....	10
1.3	Werving van leden.....	10
1.4	Behoud van leden	10
1.5	Vrijwilligersbeleid	11
1.6	Gebruik faciliteiten	11
1.7	Sponsoring	11
1.8	Communicatie	12
1.9	Financiën	12
Appendix 2	Plan van Aanpak junioren.....	13
2.1	Doel	13
2.2	Stappenplan	13
2.2.1	Speeltijden / Training.....	13
2.2.2	Begeleiding.....	14
2.2.3	Activiteitenkalender	14
2.2.4	Vergaderfrequentie en rapportages.....	14
2.2.5	Onderzoeken.....	15
2.2.6	Communicatie	15
2.2.7	Competitieseizoen.....	15
Appendix 3	Plan van Aanpak senioren.....	16
3.1	Definitie senioren.....	16
3.2	Doel	16
3.3	Uitvoeringsplan.....	16
3.3.1	Streepunten TC	16
3.3.2	Vaststelling streefdoel teams 2015-2016.....	17
3.3.3	Training/Speeltijden.....	17
3.3.4	Jeugdbeleid.....	17
3.3.5	Toernooien / oefenwedstrijden	17
3.3.6	Vergaderingfrequentie / Rapportage / Communicatie	18
3.3.7	Technische zaken	18
3.3.8	Competitie seizoen 2015-2016.....	18
3.3.9	Competitie seizoen 2016 -2017	18
3.3.10	Evaluatiegesprekken	19
3.3.11	Invalregeling WSV (beknopte uitleg).....	19
3.3.12	Verantwoordelijkheid spelers.....	19

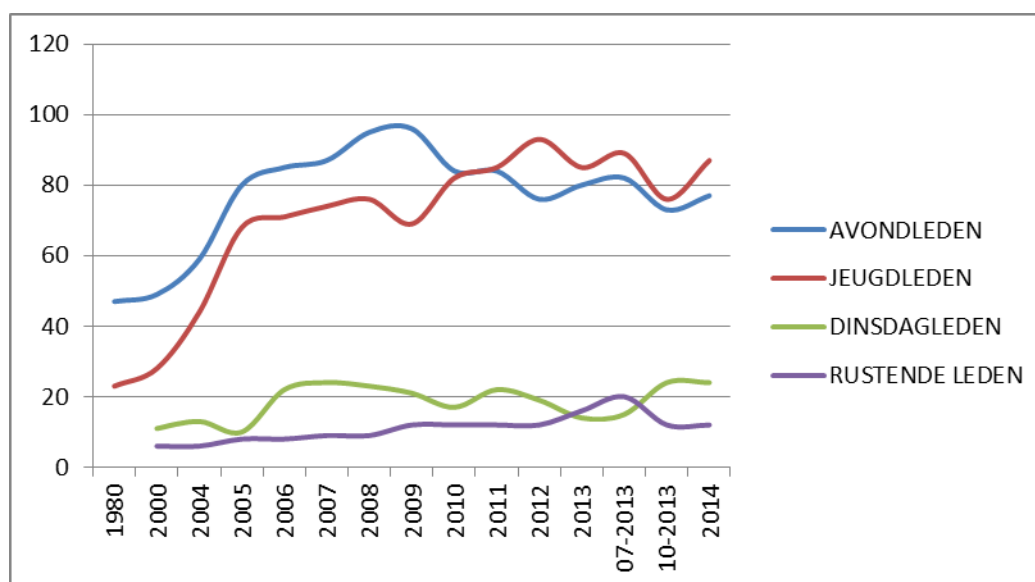
WSV afdeling Badminton

1. Inleiding

De afdeling Badminton van WSV is opgericht op 1 oktober 1979 op initiatief van Benno ten Dam, als onderdeel van omnisportvereniging WSV. Na maandenlang in diverse sporthallen te hebben gespeeld, werd begin 1980 intrek genomen in een nieuwe sporthal aan de Meerzorg. Deze hal had de beschikking over 3 badmintonbanen.

In het jaar 2004 verhuisden we naar onze huidige locatie aan de Voorwaarts 450. Een schitterende accommodatie met maar liefst 10 badmintonbanen, ruime kleedkamers, vergaderruimtes en een gezellige kantine. Sindsdien is er veel veranderd. In dit beleidsplan kijken we vooruit.

“Voorwaarts naar de toekomst”



tabel 01: ledengroei

1.1 Doelstelling beleidsplan

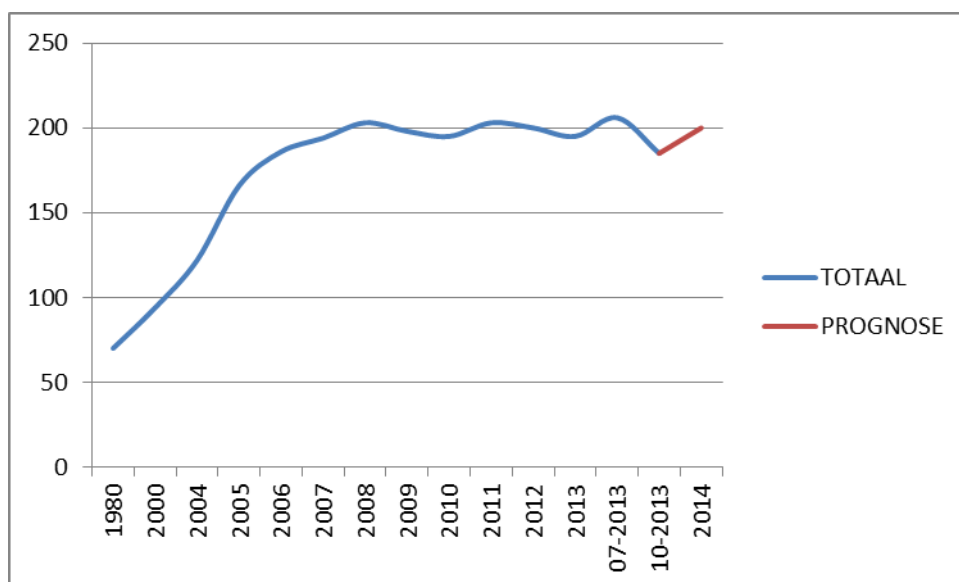
Uitgangspunt voor een beleid is het vaststellen van een visie; wat willen wij met onze afdeling, wat willen wij bereiken (doelstellingen). In dit document staan in hoofdlijnen de beleidsontwikkelingen, visie en de doelstellingen verwoord. Vastgesteld zal moeten worden hoe dit gerealiseerd kan worden.

Bij dit plan wordt ervan uitgegaan dat er een “vooruitstrevend” ambitieniveau is. Kernwoorden in het beleid zijn kwaliteit, structuur, professionaliteit (binnen de gegeven kaders), sportiviteit en gezelligheid.

1.2 Uitvoering van het beleidsplan

Het beleidsplan:

- Is een communicatie- en sturingsmiddel ter bevordering van de besluitvorming. Hiermee kunnen wij duidelijk maken waar de afdeling Badminton voor staat.
- Maakt het delegeren intern eenvoudiger.
- Zorgt ervoor dat commissies zelfstandig kunnen werken met een budget welke door hen wordt aangevraagd bij het Bestuur (penningmeester). Commissies stellen eigen plan op en leggen dit voor aan het Bestuur. Na verkregen goedkeuring kunnen zij binnen de gegeven kaders vrij werken.
- Zal vrijwilligers en potentiële leden beter uitleggen waar de afdeling voor staat en waarom zijn/haar bijdrage van belang is.
- Maakt communicatie en verantwoording naar interne en/of externe belanghebbenden mogelijk.
- Geeft de afdeling Badminton een gemeenschappelijk referentiekader bij evaluatie van de voortgang binnen de vereniging.
- Is een leidraad voor de ledenvergadering voor de afdeling Badminton voor een jaarlijkse voortgangsbijeenkomst met alle betrokken vrijwilligers.



tabel 02: prognose ledengroei

2. Visie

2.1 Algemene visie

WSV Badminton is een prestatiegerichte club die voor senioren en junioren op ieder niveau mogelijkheden biedt om zowel competitief als recreatief badminton te spelen in een sociale omgeving.

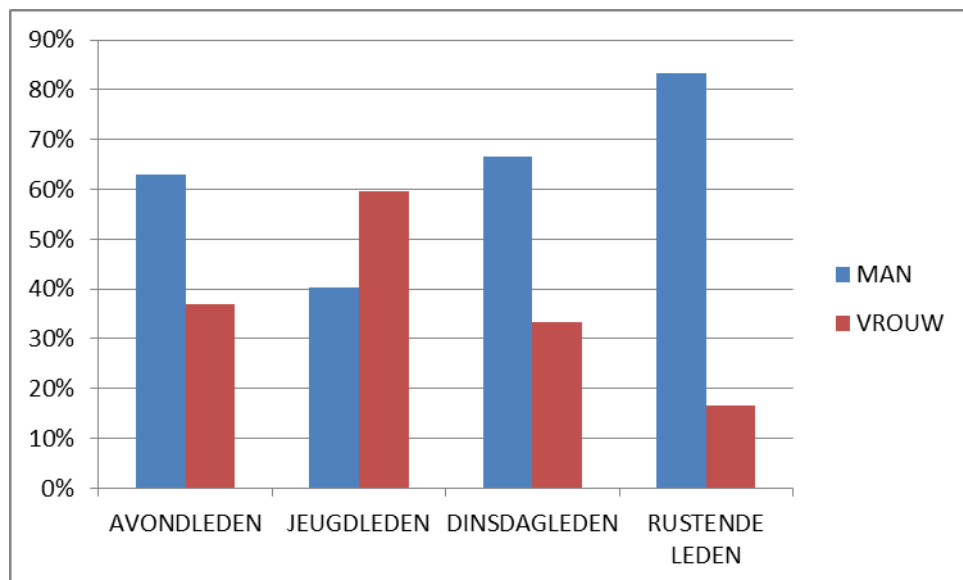
2.2 Visie junioren

Alle junioren moeten de mogelijkheid hebben om op zijn/haar eigen niveau en met veel plezier zich optimaal te kunnen ontwikkelen in de badmintonsport en vervolgens moeiteloos door te kunnen stromen naar de afdeling senioren.

Het juniorenbadminton is gebaseerd op een jarenlang goed jeugdbeleid, grote betrokkenheid van de ouders, een jeugd vriendelijke sfeer binnen de afdeling en een extern imago van een afdeling waar de junioren op een professionele manier worden opgeleid en begeleid.

2.3 Visie senioren

Het seniorenbadminton is gebaseerd op het beoefenen van badminton op zowel prestatiegericht als recreatief niveau. Daarnaast zijn ontspanning, sociale omgang en het gezelligheidsaspect ook belangrijk. We streven ernaar om binnen Badminton Nederland op een representatief niveau competitie te spelen, waarbij ook een evenwichtige opbouw noodzakelijk is tussen de competitie seniorenteams.



tabel 03: verhouding man-vrouw binnen afdeling badminton

3. Doelstellingen

3.1 Algemene doelstelling

De afdeling Badminton streeft naar ontplooiingskansen voor zowel de prestatiegerichte leden als de recreatief ingestelde leden.

Daarbij streven we naar een minimalisering van het verloop van het aantal leden. Met betrekking tot nieuwe senior- en juniorleden streven we ernaar dat minimaal 75% langer dan een jaar lid zal blijven. Bij leden die langer dan 1 jaar lid zijn, streven we naar niet meer dan 10% verloop.

Daarbij streven we naar een algemeen ledenbestand van ongeveer 200 leden. Daarnaast is de insteek vooral gericht op prestatie.

3.2 Doelstelling junioren

De afdeling Badminton heeft een speciaal oog voor de junioren, zowel recreatief alsook prestatie gericht ingestelde junioren. Junioren worden gestimuleerd om hun vaardigheden, ieder naar eigen kunnen, verder te ontwikkelen.

Iedereen moet op eigen niveau badminton kunnen spelen. Daarom wordt de volgende indeling gehanteerd waarna de doelstellingen kunnen worden gespecificeerd:

- Selectiegroep
- Recreatief met inslag competitie
- Recreatief

Selectiegroep

Naast de wekelijkse 1,5 uur badminton is de Selectiegroep de groep junioren die op hoger niveau districtscompetitie spelen. Het minimale niveau van de Selectiegroep is 2^e klas Badminton Nederland. Met uitzondering van zeer jeugdige leden (jonger dan 11), die eventueel 3^e klas kunnen spelen. Het streven is om jaarlijks 5% door te laten stromen naar de senioren. De Jeugdcommissie doet een voordracht aan de Technische commissie welke definitief beslist. Het streven is om ieder jaar in de 1^e klasse jeugd te spelen.

Recreatief met inslag competitie

De recreatieve groep met inslag competitie is de groep junioren met meer ambitie en mogelijkheden om daadwerkelijk competitief te kunnen gaan spelen, in vergelijking met de pure recreatieve groep. Naast het wekelijkse 1,5 uur badminton spelen, is de doelstelling voor deze groep junioren om uiteindelijk alle spelers uit deze groep daadwerkelijk deel te laten nemen aan de competitie. Uit deze groep wordt een selectie gemaakt van spelers die doorstromen naar de Selectiegroep. Het streven is om ieder jaar 5% door te laten stromen.

Recreatief

Voor de groep recreatieve junioren streven we naar het bieden van de mogelijkheid om minimaal 1,5 uur per week onder begeleiding te kunnen spelen. Spelen houdt meer in dan badminton alleen. Tevens is het streven om juniorleden op het juiste moment te selecteren voor de seniorencompetitie.

3.3 Doelstelling senioren

De afdeling Badminton stelt zich ten doel de senioren aan zich te binden door middel van een mix van competitiebadminton, gezelligheid en recreatief badminton spelen.

De vrijdagavond staat hierin centraal als clubavond. Deelnemen aan de Recreantencompetitie en Districtscompetitie wordt vanuit de club gestimuleerd. Naast recreatief spelen, zijn er diverse mogelijkheden om te trainen dan wel de badmintonvaardigheden onder de knie te krijgen.

De senioren zijn onder te verdelen in vier groepen:

- Avondleden:
 - Districtscompetitie (Badminton Nederland)
 - Recreantencompetitie (ARC)
 - Recreatief
- Recreatief overdag

Avondleden

De avondleden kunnen worden opgesplitst in 3 groepen: leden die zich meten in de Badminton Nederland competitie, leden die zich graag op recreatief niveau willen meten met andere verenigingen in Apeldoorn en omgeving en puur recreatieve leden.

↪ Districtscompetitie (Badminton Nederland)

De avondleden die zich hebben opgegeven en door de Technische Commissie worden geselecteerd voor de districtscompetitie hebben de verplichting gedurende de competitieperiode (september tot en met januari) iedere week een wedstrijd te spelen in de Badminton Nederland competitie. Deze is over het algemeen op zondag. Tevens hebben deze leden de verplichting om iedere week onder begeleiding van de hoofdtrainer te trainen. Het streven is met het eerste team minimaal 1^e klas District en maximaal 4^e klas Divisie te spelen. Daarbij streven we naar een gelijkmatige verdeling van de teams over de diverse klassen binnen Badminton Nederland. De selectie heeft iedere week 2 verplichte trainingsmomenten.

↪ Recreantencompetitie (ARC)

De leden die zich voor de ARC-competitie hebben opgeven en door de Technische Commissie worden geselecteerd hebben om de andere week de mogelijkheid om hun speeltijd te gebruiken voor de ARC-competitie (september tot en met april). De ARC-competitie is een competitie waarin enkele verenigingen uit Apeldoorn en omgeving zich in teams met elkaar meten. Tevens heeft deze groep de verplichting om iedere week onder begeleiding te trainen. Het streven is om in beide klassen te zijn vertegenwoordigd (1^e en 2^e klasse).

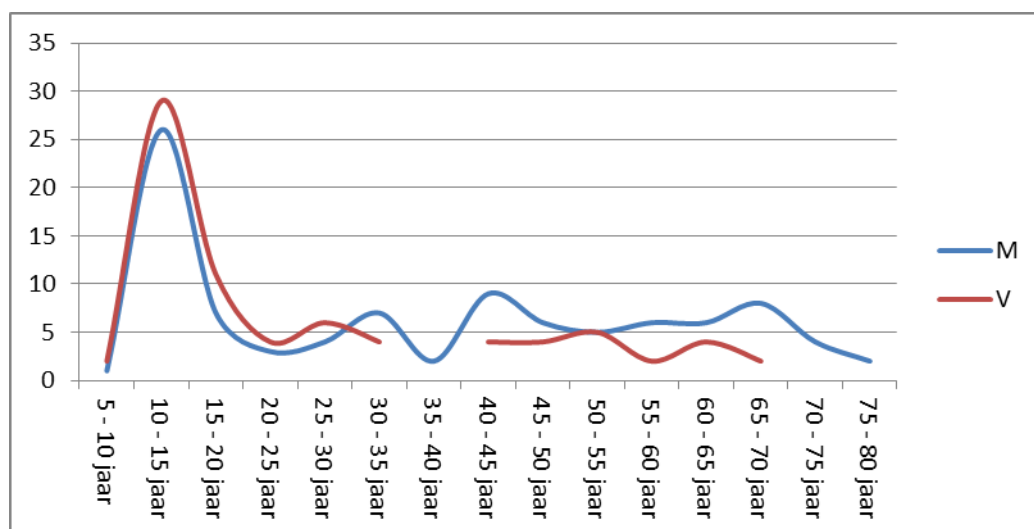
↪ Recreatief

De leden die 's avonds badminton spelen, spelen puur en alleen recreatief badminton. Gezelligheid en elkaar ontmoeten nemen een belangrijke plaats in. Deze spelers hebben de mogelijkheid om minimaal 1,5 uur per week te kunnen spelen. Zij hebben de mogelijkheid om te spelen met de avondleden die in beide competities uitkomen.

De District- en ARC-competitie spelers maken onderdeel uit van de avondleden en hebben daarmee naast de competitiewedstrijden en de trainingen de mogelijkheid om recreatief te spelen. Van avondleden wordt verwacht, in het belang van de vereniging, dat zij op de clubavond tussen 20:00 en 23:00 uur zoveel mogelijk aanwezig zijn. Hierbij geldt iedereen speelt met iedereen.

Recreatief overdag

De recreanten die overdag spelen, zijn spelers die puur en alleen recreatief badminton willen bedrijven. Gezelligheid en elkaar ontmoeten nemen een belangrijke plaats in. De groep moet de mogelijkheid hebben om iedere week onder begeleiding te kunnen spelen.



tabel 04: leeftijdsverhouding man-vrouw

4. Organisatiestructuur afdeling Badminton

4.1 Het Bestuur

De afdeling Badminton wordt geleid door een dagelijks Bestuur bestaande uit drie personen, aangevuld met de ledenadministrateur, lid jeugdzaken en lid marketing en PR. De afdelingsvoorzitter is tevens afgevaardigde in het hoofdbestuur van de vereniging.

Dagelijks Bestuur:

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester

Twee algemeen bestuursleden. Portefeuilles:

- Jeugdzaken
- Marketing en PR
- Vrijwilligersbeleid
- Senioren

4.2 De Commissies/ Functionarissen

Functionarissen:

- Ledenadministrateur valt onder de verantwoording van de penningmeester
- Wedstrijdcoördinator / competitie contactpersoon (Badminton Nederland)
- Wedstrijdcoördinator / competitie contactpersoon (ARC)

Commissies zijn in het leven geroepen om ervoor zorg te dragen dat diverse activiteiten binnen de afdeling adequaat worden georganiseerd en uitgevoerd.

Commissies:

- Technische Commissie
- Jeugdcommissie
- Toernooicommissie

Afgevaardigden zijn vertegenwoordigers van de afdeling binnen de diverse commissies van de omnisportvereniging.

Afgevaardigden:

- Barcommissie
- Zaalcommissie
- Sponsorcommissie
- Overige verenigingsondersteuning

Taakomschrijving Technische Commissie:

- De Technische Commissie bestaat uit drie personen: een voorzitter en twee leden die de ARC- en Districtscompetitie vertegenwoordigen.
- De Technische Commissie is verantwoordelijk voor:
 - Het technische beleid van de afdeling. Daarmee zal de Technische Commissie nadere invulling geven aan het plan van aanpak voor zowel de senioren als junioren.
 - De samenstelling van de competitieteams, welke uitkomen in de Districtscompetitie van Badminton Nederland en de competitieteams welke uitkomen in de ARC (Apeldoornse Recreanten Competitie). De indeling wordt eerst voor advies voorgelegd aan het Bestuur. De teams worden daarna aan de leden bekendgemaakt door de Technische Commissie.
 - Het aanstellen van de wedstrijdcoördinator voor de Badminton Nederland competitie en voor de ARC.

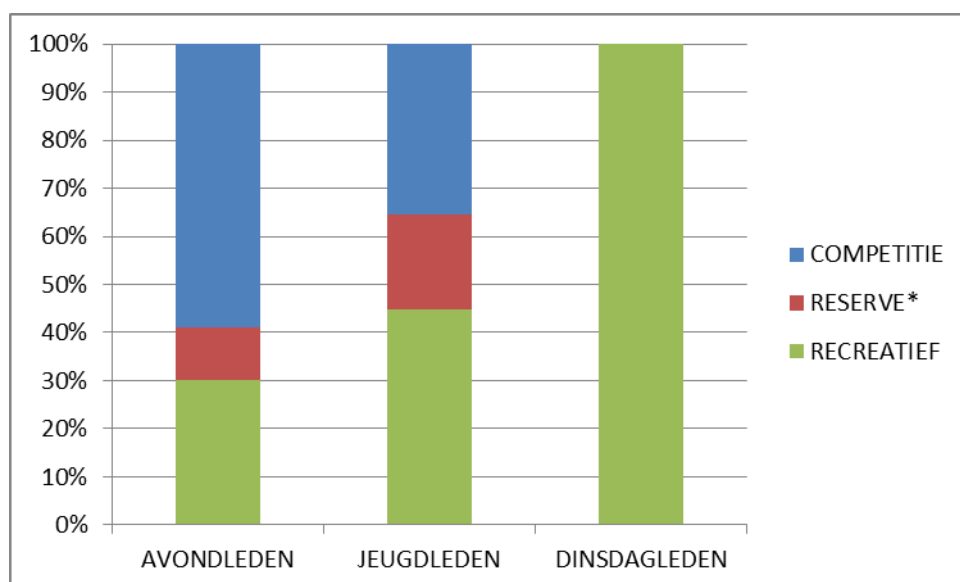
- De Technische Commissie heeft de bevoegdheid van het wachtlijstprincipe af te wijken, indien zich een nieuw lid aandient met een hoog speelniveau,
- De Hoofdtrainer bij voorkeur minimaal in het bezit is van het NBB trainingsdiploma A.

Taakomschrijving Jeugdcommissie:

- De Jeugdcommissie bestaat uit het bestuurslid Jeugdzaken en minimaal twee jeugdbegeleiders. Ten aanzien van het technische beleid is er 3-maandelijks overleg met de Technische Commissie.
- De Jeugdcommissie is verantwoordelijk voor:
 - Het invulling geven aan het plan van aanpak voor de junioren.
 - Het organiseren van de clubkampioenschappen en interne gezelligheidstoernooien voor junioren. Daarnaast organiseren zij diverse activiteiten voor de jeugd.
 - Het in gezamenlijk overleg selecteren van het aantal juniorleden in de maand september op inzet en talent, en evalueren van de selectiecriteria half oktober zodat er een goede verdeling van de selectiegroep tot stand komt. De samenstelling van de competitieteams komt op basis van dezelfde voorwaarden tot stand. Daar waar nodig zullen er door de Jeugdcommissie selectiewedstrijden worden georganiseerd. Op zondagmorgen (na afloop van de senioren districts wedstrijden, eind januari) is hier ruimschoots gelegenheid voor.
 - Voor het aanstellen van de wedstrijdleader voor de jeugdcompetitie.
- De Jeugdcommissie heeft de bevoegdheid van het wachtlijstprincipe af te wijken, indien zich tussentijds een speler aandient met een hoge (wedstrijd) prestatiedrang in combinatie met talent.
- De Jeugdcommissie stelt in september een trainingsplan (conform jaarplan) op, om zodoende bij elk juniorlid een goed badmintonniveau te bewerkstelligen en daarnaast betere en prestatiegerichte teams voor de competitie te realiseren.
- De jeugdbegeleiders hebben bij voorkeur minimaal de cursus begeleider gevolgd.

Taakomschrijving Toernooicommissie:

- De Toernooicommissie houdt zich bezig met het organiseren van seniorentoernooien.
- Voorafgaand aan het seizoen wordt er een toernooikalender gemaakt. Alle toernooien, inclusief de clubkampioenschappen en het Apeldoorn Open worden onder verantwoordelijkheid van de Toernooicommissie gespeeld.



tabel 05: maart 2013

Appendix 1 Plan van aanpak algemeen

1.1 Algemene doelstellingen

Samenvattend zijn de algemene doelstellingen het minimale verloop van leden en het handhaven van ongeveer 200 leden, waarbij zowel prestatiegericht als recreatief badminton kan worden beoefend.

1.2 Instromende leden

Nieuwkomers of "herintreders" (junioren en senioren) worden via de introductietrainingen onder deskundige begeleiding de basisbeginselen van het spel bijgebracht, waarna ze als volwaardig lid hun kennis en kunde kunnen bijwerken tijdens de vrije speelavond of de dinsdagmiddag.

De introductietrainingen zijn 1 uur, gedurende 6 tot 8 weken voor de senioren en gedurende 4 weken voor de junioren. Deze worden gegeven door een bij voorkeur gecertificeerd begeleider.

Na doorstroming naar de vrije speelmiddag of -avond zullen ze door de daartoe aangewezen begeleider(s) opgevangen en begeleid worden gedurende minimaal 4 tot 6 weken.

1.3 Werving van leden

Indien daarvoor de noodzaak is, zal door het Bestuur invulling worden gegeven aan een actief wervingsplan. Dit zal moeten worden gestart indien het ledenaantal minimaal 15% onder het streefniveau is. Het is aan het Bestuur om te bepalen wanneer een wachtlijst wordt ingesteld om te voorkomen dat het maximaal aantal leden wordt overschreden.

De Technische Commissie heeft de bevoegdheid van het wachtlijstprincipe af te wijken, indien zich een nieuw lid aandient met een hoog speelniveau.

1.4 Behoud van leden

De kern bij het behoud van leden is het creëren van een actieve verenigingssfeer, waarbij de betrokkenheid van de leden en het zich "thuis voelen" binnen de afdeling Badminton van belang is. Daarbij mag niet worden vergeten dat het om badminton gaat waar ieder lid plezier aan moet beleven. Dat betekent dat het van belang is dat er wordt getracht om alle leden op een minimaal speelniveau te brengen.

Om zowel prestatiegericht als recreatief badminton mogelijk te maken wordt het volgende georganiseerd:

- De wekelijkse clubavond is de avond waarop alle recreatieve senior avondleden minimaal 1,5 uur vrij kunnen spelen.
- Tijdens deze clubavond worden minimaal 6 interne gezelligheids- of prestatiegerichte toernooien georganiseerd. Gezelligheidstoernooien, zoals het tussendoor- of oliebollenturnooi zijn vrijblijvend. Voorbeeld van een prestatiegericht toernooi is het clubkampioenschap. Hieraan meedoen is voor alle competitiespelers verplicht, echter ook recreatieve dag- en avondspelers kunnen zich hiervoor opgeven.
- Alle Badminton Nederland leden hebben de mogelijkheid om aan externe toernooien deel te nemen.
- Indien er voldoende zaalruimte beschikbaar is kunnen ook de reservespelers wekelijks meetrainen.
- Om de gezelligheid binnen de vereniging te bevorderen is het streven om minimaal 1 feest of niet-badmintonactiviteit per jaar te organiseren.

1.5 Vrijwilligersbeleid

WSV afdeling Badminton streeft ernaar om de werkzaamheden met zoveel mogelijk vrijwilligers te verrichten. Hierbij is een actief vrijwilligersbeleid noodzakelijk. Aan de volgende vrijwilligersactiviteiten zal invulling moeten worden gegeven:

- Bestuursactiviteiten
- Commissies
- Training en begeleiding
- Zaalcoördinator
- Barcoördinator
- Overige ondersteuning t.b.v. de vereniging

De bestuursleden worden gekozen via de ledenvergadering. Hierbij wordt een rooster van aftreden ingesteld om te voorkomen dat meer dan 1 bestuurslid op hetzelfde moment aftreedt. Een bestuursfunctie wordt aanvaard voor de periode van 3 jaar.

De commissies functioneren onder verantwoordelijkheid van het Bestuur. De commissieleden worden daarom aangesteld door het Bestuur, maar kunnen worden voorgedragen door de leden.

Naast de hoofdtrainer en begeleiders, waarmee een verplichting wordt aangegaan en die een vergoeding ontvangen, blijft het noodzakelijk dat op vrijwillige basis trainingen, spelers en teams worden begeleid.

De zaal zal na iedere activiteit moeten worden opgeruimd, waarvoor een zaalcoördinator wordt aangewezen onder verantwoordelijkheid van het Bestuur.

Ten aanzien van de bardienst zal een actief vrijwilligersbeleid worden gevoerd. In principe verwachten we van ieder lid dat deze twee keer per seizoen een bardienst draait. Het is aan de Barcommissie om dit actieve beleid op te stellen en uit te voeren.

1.6 Gebruik faciliteiten

Ieder lid heeft de verantwoordelijkheid om de faciliteiten conform de verenigingsafspraken netjes te houden en schoon achter te laten.

De regelgeving ten aanzien van het zaalgebruik en het afdangmechanisme op de clubavond zal op papier duidelijk zichtbaar worden opgehangen. Het is voorbehouden aan de bestuursleden om leden die zich niet aan deze regelgeving houden daarop aan te spreken en eventueel passende maatregelen te treffen.

1.7 Sponsoring

De afdeling badminton staat open voor sponsoring. WSV Badminton staat een win-win sponsorbeleid voor, dat zowel ten goede komt aan de in WSV geïnteresseerde sponsoren als aan de afdeling zelf. Producten en tariefstelling zijn vastgelegd in de sponsorbrochure. Afwijkingen in credits kunnen enkel in overleg plaatsvinden.

WSV streeft naar een langdurige samenwerking, maar biedt ook ruimte voor sponsoring van eenmalige activiteiten, waaronder het Apeldoorn Open.

Het is leden van de afdeling badminton niet toegestaan om zonder toestemming van het Bestuur commerciële activiteiten richting onze eigen leden te ontplooiën.

1.8 Communicatie

De afdeling Badminton streeft naar duidelijke en heldere communicatie via korte lijnen naar interne- en externe partijen. Er kan een verdeling worden gemaakt naar digitale (schriftelijke) en persoonlijke communicatie. In alle gevallen is er sprake van een haal- en brengplicht, gevraagd en ongevraagd.

Bestuur en afgevaardigden binnen de werkgroepen en commissies hebben allen een informatieplicht richting hun eigen achterban. Hierbij kan gebruik gemaakt worden van de volgende kanalen:

- Website (www.wsv-apeldoorn.nl)
- E-mail
- Ledenvergadering
- Persoonlijk contact
- Nieuwsbrief
- Twitter (@wsv_bdminton)

Facebook is geen officieel informatiekanaal vanuit WSV Badminton.

De inzet van de kanalen is afhankelijk van de inhoud van het bericht. In principe wordt er zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de algemene media, zoals de website. Heeft het bericht echter een vertrouwelijker karakter of is er sprake van minder positief nieuws, dan is e-mail, een persoonlijk gesprek of de ledenvergadering het meest aangewezen kanaal.

E-mail is een belangrijk communicatiekanaal. Het is daarbij van groot belang dat wijzigingen in het e-mailadres tijdig worden doorgegeven aan de ledenadministrateur, welke zal zorgdragen voor verdere distributie aan belanghebbenden. Om de privacy te waarborgen, zal algemene e-mail vanuit WSV altijd BCC naar de leden worden verzonden.

De meeste functionarissen beschikken over een forward-account. Dit zijn e-mailadressen die eindigen op wsv-apeldoorn.nl en die doorkoppelen naar het privé-account van de functionaris. Het is zaak dat richting in- en externe partijen altijd dit adres wordt gebruikt. Forward-adressen zijn overdraagbaar. Bij het neerleggen van de functie wordt het adres doorgesloten naar de opvolger.

Binnen de afdeling zijn diverse functionarissen aangesteld. Zij fungeren als contactpersoon voor hun doelgroep. Van de contactpersonen wordt verwacht dat zij interne- en externe partijen juist, tijdig, volledig en op een correcte manier voorzien van informatie zonder WSV daarbij schade te berokkenen. De functionarissen opereren zelfstandig binnen de gestelde richtlijnen, onder verantwoordelijkheid van het afdelingsbestuur.

Ook de leden van de afdeling Badminton, evenals de ouders/verzorgers van de jeugdleden, hebben een informatieplicht. Op- en aanmerkingen of tips ten aanzien van het gevoerde beleid dienen zij kenbaar te maken bij het Bestuur. Zij kunnen dit, bij voorkeur schriftelijk, indienen bij de secretaris van onze afdeling, waarna het punt zal worden besproken tijdens de maandelijkse bestuursvergadering. Eventueel wordt er gezamenlijk gezocht naar een passende oplossing. Indien nodig verwachten we ondersteuning vanuit het lid om geformuleerde acties gerealiseerd te krijgen. In alle gevallen vindt er terugkoppeling plaats.

1.9 Financiën

Op basis van de gedetailleerde plannen van aanpak zal de penningmeester de begroting voor het komende jaar opstellen.

De diverse commissies en de bestuursleden zullen op jaarlijkse basis het verzoek krijgen om hun financiële wensen voor het komende seizoen kenbaar te maken. De penningmeester zal op basis van deze gegevens jaarlijks de gedetailleerde begroting voor het komende seizoen samenstellen en ter vaststelling via het Bestuur voorleggen aan de Ledenvergadering.

Appendix 2 Plan van aanpak Junioren

Vereniging: WSV – Apeldoorn

Afdeling: Badminton

Seizoen: 2017 - 2018

Datum: oktober 2017

2.1 Doel

In dit plan van aanpak staat de concrete uitwerking van wat is vastgelegd in het beleidsplan 1 augustus 2013 t/m 31 december 2018.

De Jeugdcommissie zal onder haar verantwoordelijkheid uitvoering geven aan dit Plan van Aanpak. Ze zal verantwoording afleggen aan het bestuur van WSV afdeling Badminton.

Alle junioren moeten de mogelijkheid hebben om zich op zijn / haar eigen niveau en met veel plezier optimaal te kunnen ontwikkelen in de badmintonsport en om vervolgens moeiteloos door te stromen naar de senioren.

2.2 Stappenplan:

1. Speeltijden / Training
2. Begeleiding
3. Activiteitenkalender jeugd
4. Vergaderfrequentie en rapportages
5. Onderzoeken
6. Communicatie
7. Competitieseizoen

2.2.1 Speeltijden / Training

De jeugd speelt op woensdag in twee blokken van 1 uur en 15 minuten. De (gehele) sporthal (lees: 10 banen) is dan beschikbaar van 16.30 uur tot 19.15 uur. In beide blokken kunnen maximaal 40 jeugdleden badmintonnen. In het eerste blok (16:45 uur tot 18:00 uur) zitten de competitiespelers uit team J4, J5 en J6, aangevuld met spelers met de potentie competitie te spelen. Daarnaast bestaat de groep uit beginners en minder gevorderden.

In het tweede blok (18:00 uur tot 19:15 uur) spelen alle overige competitiespelers en aankomende talenten. Daarnaast bestaat de groep uit beginners en spelers zonder competitie-inslag in de leeftijd 13 jaar en ouder.

In het belang van het jeugdlid kan worden afgeweken van de leeftijdsgrens van 13 jaar.

Potentiële jeugdleden vanaf 8 jaar kunnen via de introductietrainingen gratis en vrijblijvend kennismaken met badminton. De introductietraining duurt 4 weken en start op de eerste woensdag van het nieuwe (trainings)seizoen. Afhankelijk van de wachtlijst en beschikbare capaciteit, worden er gedurende het seizoen nieuwe introductietrainingen ingepland.

Indien potentiële jeugdleden zich aanmelden en er zijn op dat moment geen nieuwe introductietrainingen gepland, dan kunnen we besluiten om ze tussentijds te laten instromen. In de eerste les wordt geoefend op een aantal basisslagen om het niveau vast te stellen. De verantwoordelijk jeugdbegeleider geeft na deze eerste les een advies aan speler en ouder(s). Het potentiële jeugdlid wordt alsnog op de wachtlijst

gezet of wordt de gelegenheid geboden nog 3 weken mee te trainen. Na deze periode wordt de vraag gesteld of ze definitief lid willen worden.

Vanaf half augustus bieden we de jeugd de gelegenheid tot vrijspelen. In de periode van september tot en met mei zal er worden getraind onder leiding en onder verantwoordelijkheid van 3 à 4 jeugdbegeleiders, eventueel aangevuld met stagiaires, alsmede jeugdspelers die al uitkomen bij de senioren, ter ondersteuning van de jeugdbegeleiders. De maand juni staat in het teken van het spelen van onderlinge wedstrijden en een slotactiviteit.

Op vrijdagavond van 19:00 uur tot 20:00 uur bieden we de competitiespelende jeugd de gelegenheid deel te nemen aan een tactische training. Hiervoor zijn 3 tot 6 banen beschikbaar. Er is tijdens dit uur minimaal 1 jeugdbegeleider aanwezig. Wanneer er niet getraind wordt, dan is er gelegenheid tot vrijspelen.

Op zondag wordt er door de jeugd (zij die zich daarvoor opgegeven hebben) competitie gespeeld. Op zondag is de sporthal van 9.00 uur tot 14.00 uur beschikbaar, mits anders aangegeven. Mocht er voldoende ruimte (banen) beschikbaar zijn, dan is er de mogelijkheid om vrij te spelen.

In de maand januari staat badminton als "Sport van de Maand" op de agenda. Het is een initiatief vanuit Accres. Leerlingen uit groep 6, 7 en 8 kunnen zich hiervoor aanmelden via de website van Accres. Sport van de Maand wordt actief gepromoot bij basisscholen. De invulling van de 4-weekse cursus is gelijk aan de introductietrainingen. Voor het verzorgen van de lessen ontvangt WSV Badminton een vergoeding.

2.2.2 Begeleiding

De jeugd wordt op woensdag begeleid door 3 à 4 jeugdbegeleiders, waaronder 1 gediplomeerd trainer (SL2) en op vrijdag door minimaal 1 jeugdbegeleider. Op zondag is er tijdens de competitie altijd begeleiding vanuit de jeugdcommissie aanwezig. Daarnaast is voor ieder jeugdteam dat thuis speelt een ouder aanwezig, die zorg draagt voor de begeleiding, zodat de wedstrijden ordentelijk verlopen.

Opmerking: voor dit seizoen beschikken we nog niet over een gediplomeerd trainer.

2.2.3 Activiteitenkalender

Oefenwedstrijden competitie junioren	03-09-2017
Herfsttoernooi	11-10-2017
Decembertoernooi / Altijd-prijs-toernooi	13-12-2017
Vriend-Vriendin-Toernooi	21-02-2018
Clubkampioenschappen Junioren (kwalificaties)	04-04-2018
Clubkampioenschappen Junioren (kwalificaties)	08-04-2018
Clubkampioenschappen Junioren (kwalificaties)	11-04-2018
Clubkampioenschappen Junioren	15-04-2018
Ouder-Kind-Toernooi	27-05-2018
Slotactiviteit	27-06-2018
Jeugdkamp	n.n.b.

Sport van de Maand wordt gehouden op woensdag 10, 17, 24 en 31 januari.

2.2.4 Vergaderfrequentie en rapportages

Vergaderfrequentie

De jeugdcommissie en begeleiders zullen minimaal 1 keer per kwartaal overleggen over lopende zaken.

Een afvaardiging van de jeugdcommissie heeft 3 keer per jaar overleg met de Technische Commissie.

Rapportages

Van de vergadering van de jeugdcommissie en begeleiders zullen notulen plus actielijst worden gemaakt. Deze zullen opgeleverd worden aan: Jeugdcommissie, Begeleiders jeugd, Technische Commissie en Bestuur.

Maandelijks zal het bestuurslid Jeugdzaken de overige bestuursleden informeren over de lopende zaken.

2.2.5 Onderzoeken

Doel is om de badmintonsport, en WSV afdeling Badminton in het bijzonder, aantrekkelijk te houden. De Jeugdcommissie is voornemens om een aantal zaken te onderzoeken.

- Samenwerking “de onderwijsspecialisten”, verzorgen clinics / trainingen

Onze scholen bieden (voortgezet) speciaal onderwijs aan leerlingen die specifieke ondersteuning nodig hebben. Bijvoorbeeld omdat deze leerlingen moeilijk leren of omdat zij een lichamelijke of meervoudige beperking hebben, chronisch ziek zijn of extra begeleiding nodig hebben bij hun gedrag.

2.2.6 Communicatie

Jeugdleden worden zoveel mogelijk na afloop van de training kort geïnformeerd over belangrijke lopende zaken. Daarnaast wordt verwezen naar de website. Verder bestaat er nog een nieuwsbrief die 5 of 6 keer per seizoen verschijnt.

Alle jeugdleden ontvangen aan het begin van het seizoen een introductieboekje met algemene informatie. Potentiële nieuwe leden ontvangen dit boekje na de 4^e introductieles.

Selectiejeugd wordt per mail geïnformeerd over extra trainingen, vrije speelmomenten en overige zaken die voor hen van belang zijn.

2.2.7 Competitieseizoen

Voor het competitieseizoen 2018 – 2019 zal de volgende kalender worden gevolgd. Deze kalender loopt gelijk met het schema van de senioren.

Week 07-2018	De formulieren voor opgave competitie worden uitgereikt.
Week 09-2018	De formulieren voor opgave competitie uiterlijk 1 maart 2018 retour.
Week 13-2018	De TC stelt teamindeling vast.
Week 15-2018*	Teamindeling bespreken met het Bestuur.
Week 17-2018*	Teams worden bekendgemaakt.

* onder voorbehoud

Appendix 3 Plan van Aanpak senioren

Vereniging: WSV – Apeldoorn
Afdeling: Badminton
Seizoen: 2017–2018

Datum: oktober 2017

3.1 Definitie senioren

Onder senioren wordt verstaan spelers die 18 jaar of ouder zijn, dan wel vanwege hun prestaties in een seniorenteam uitkomen.

3.2 Doel

In dit Plan van Aanpak staat de concrete uitwerking van wat is vastgelegd in het beleidsplan 2013 – 2018.

De Technische Commissie (TC) zal onder haar verantwoording uitvoering geven aan dit Plan van Aanpak. De leden van de TC worden benoemd door het bestuur in samenspraak met de zittende leden van de TC.

De TC bestaat uit de volgende leden:

- Marcel de Haan
- Devin Scherpenzeel
- Roy Niekamp

3.3 Uitvoeringsplan

1. Speerpunten TC
2. Vaststelling streefdoel teams 2017-2018
3. Training / Speeltijden
4. Jeugdbeleid
5. Toernooien / Oefenwedstrijden
6. Vergaderfrequentie / Rapportages / Communicatie
7. Technische zaken
8. Competitie seizoen 2017-2018
9. Competitie seizoen 2018-2019
10. Evaluatiegesprekken
11. Invalregeling WSV (beknopt)
12. Verantwoordelijkheden spelers

3.3.1 Speerpunten TC

Door open, eerlijk en duidelijk met spelers te communiceren willen we de eenheid, saamhorigheid, beleving en enthousiasme bevorderen onder de spelers. Clubbelang en teambelang gaan voor het individuele belang. Badminton staat voorop. Daar maakt de TC zich sterk voor. Laten we met z'n allen vooral op de baan zien dat we vooruit willen! De doorstroming van talentvolle jeugd gaat een grotere rol spelen in de districtteams. Dat is in het belang van de club, op de langere termijn. We vragen hiervoor begrip bij alle spelers. In het belang van de club kan het mogelijk zijn dat spelers een pas op de plaats moeten doen, bijvoorbeeld bij het doorstromen van jeugd. Daarnaast kan het zijn dat sommige spelers er juist moeten staan of erbij komen om een team te handhaven in een bepaalde klasse. Het kan zijn dat door blessure of tegenvallende prestatie de TC moet ingrijpen. Beslissingen zullen we proberen zo objectief mogelijk te maken en in het belang van de club. Betreffende spelers zullen we duidelijk, open en eerlijk tijdig op de hoogte stellen of vragen zich te schikken in een bepaalde rol. Van de spelers verwachten we dezelfde openheid en duidelijkheid richting de TC.

3.3.2 Vaststelling streefdoel teams 2017-2018

In voorgaande jaren werd er per team een doel opgegeven. Het doel van de TC voor de periode 2015-2017 is dat we na deze 2 seizoenen, vertegenwoordigd willen zijn in de hoofdklasse, 1^e klasse, 2^e klasse en 3^e klasse. Op dit moment bezetten we al deze posities, op de 3^e klasse na. De teams in de hoofdklasse, 1^e klasse en 2^e klasse dienen zich dus te handhaven in de huidige klasse. Door blessures hebben we ons 3^e klasse team terug moeten trekken. Het streefdoel van de TC is om volgend seizoen wel een team in de 3^e klasse in te schrijven, ook wanneer team 5 niet promoveert. Van alle spelers verwachten we 100% inzet om dit doel te bereiken. Doorstroming van jeugd zal hier een rol in blijven spelen, maar ook inzet van spelers van andere clubs die zich aanbieden bij WSV zou hier een rol in kunnen spelen.

3.3.3 Training/Speeltijden

- De training van de senioren is als volgt onderverdeeld:
 - Maandagavond 19:00 tot 20:45 uur:
 - ARC 2^e klasse
 - Reserves ARC
 - Dinsdagavond 20.00 uur tot 21.30 uur (door onderlinge afspraken met de afdeling basketbal, voorlopig 19:35 tot 21:15 uur):
 - Districtsteams 1, 2, 3 en aangewezen reserves.
 - Dinsdagavond 21.30 uur tot 22.45 uur (door bovengenoemde afspraken voorlopig 21:15 tot 22:30 uur):
 - Overige district-spelers en reserves en ARC1
 - Introductieleden:
 - Maximaal 8 keer 1 uur per week op de vrijdagavond.
 - Vervolgtraining
 - 1 uur per week op vrijdagavond (evt. in combinatie met introductiegroep)
- De TC maakt zich op dit moment zorgen over de hoeveelheid speel- en trainingsmogelijkheden. Om de doelstellingen te behalen en op een dergelijk niveau te blijven spelen, zou de TC graag zien dat er meer trainingsmomenten komen. De TC bekijkt de opties om toch meer trainingsruimte te maken voor de eerste districtsteams.
- Indien een speler door bepaalde omstandigheden (bijv. werk, vakantie of blessure) 3 keer niet heeft kunnen trainen, dan bepaalt de hoofdtrainer in overleg met de TC of betreffende speler gelijk de eerstvolgende wedstrijd opgesteld zal worden.
- De training van de junioren is vastgelegd in het Plan van Aanpak junioren.

3.3.4 Jeugdbeleid

- Indien noodzakelijk vindt overleg plaats tussen TC en de Jeugdcommissie, minimaal 3 keer per seizoen.
- In overleg met de Jeugdcommissie bepaalt de TC het selectiebeleid voor de doorstroming van talentvolle jeugdspelers.

3.3.5 Toernooien / oefenwedstrijden

- **Toernooien:**
 - Apeldoorn Open
 - ClubkampioenschappenDe TC heeft een adviserende rol naar de Toernooicommissie t.a.v.
 - Indeling poules naar sterkte voor zowel District als Recreanten.
 - Bepalen data van de toernooien.
 - Plaatsing singles, dubbels en gemengd dubbels.
- **Oefenwedstrijden**
 - District: laatste zondag voor aanvang competitie.
 - Jeugd: één na laatste zondag voor aanvang competitie

- ARC: laatste vrijdag voor aanvang competitie.

De TC organiseert de oefenwedstrijden. Voor de Districtsteams zullen clubs uit de regio worden uitgenodigd. Ook voor de ARC-teams zal geprobeerd worden een "externe" tegenstander uit te nodigen.

3.3.6 Vergaderfrequentie / Rapportage / Communicatie

De TC werkt niet meer met een vast vergaderschema. Er is gebleken dat op sommige momenten een hoge frequentie van vergaderingen noodzakelijk is en op andere momenten een lagere frequentie. Urgente zaken worden zo snel mogelijk afgehandeld.

Van de vergaderingen zal een beknopte rapportage naar het Bestuur worden verstuurd.

Op van belang zijnde bestuursvergaderingen zal de TC advies uitbrengen aan het Bestuur c.q. goedkeuring vragen van het Bestuur.

3.3.7 Technische zaken

- Adviseren Bestuur.
- Resultaten van de teams bewaken tijdens competitie:
 - Eventueel ingrijpen door extra trainingen
 - Eventueel ingrijpen door extra (/ andere) spelers op te stellen
 - Extra (intensievere) begeleiding door coaches
 - Shuttlebeleid
- Reserves/instroom leden.
- Geschillen binnen teams (bij een geschil waarbij een TC-lid betrokken is, wordt dit TC-lid inzake het geschil tijdelijk niet als TC-lid beschouwd en heeft dus geen zeggenschap betreffende het conflict).
- Evalueren training/hoofdtrainer
- Peilen van wensen en plannen spelers.
- Invalregeling (zie ook punt 3.3.11):
 - Districtscompetitie: de TC wijst invaller aan.
 - ARC-competitie: in overleg met de TC.

3.3.8 Competitie seizoen 2017-2018

De TC is verantwoordelijk voor het samenstellen van de teams:

- District:
 - Aantal teams
 - Teamsamenstellingen
 - Sterkte indeling bij Badminton Nederland
- Recreanten
 - Aantal teams
 - Teamsamenstelling

3.3.9 Competitie seizoen 2018-2019

Voor het competitie seizoen 2018-2019 zal de volgende kalender worden gevolgd (indien de situatie dit toelaat).

- Week 07-2018 De formulieren voor opgave competitie worden uitgereikt.
- Week 09-2018 De formulieren voor opgave competitie uiterlijk 1 maart 2018 retour.
- Week 13-2018 De TC stelt teamindeling vast.
- Week 15-2018* Teamindeling bespreken met het Bestuur.
- Week 17-2018* Teams worden bekendgemaakt.

*) uiterlijk of eerder indien mogelijk

3.3.10 Evaluatiegesprekken

Evaluatiegesprekken

- Districtsteams:
17 november

- ARC-teams:
24 november en 1 december

- Hoofdtrainer:
 - Er zal regelmatig in informele sfeer een kort gesprek met de hoofdtrainer plaatsvinden over zijn bevindingen.
 - Daarnaast zijn er 3 formele vergaderingen met de hoofdtrainer. Voor, halverwege en na het competitie seizoen (district).

3.3.11 Invalregeling WSV (beknopte uitleg)

Wanneer een bepaald team een invaller nodig heeft, wordt onderstaande procedure gevolgd: De TC bepaalt wie er op welke plek invalt. Hierbij weegt clubbelang zwaarder dan teambelang en teambelang zwaarder dan individueel belang. De keuze voor de persoon die invalt, zal per situatie verschillen. Er zal worden gekeken of er een persoon uit een lager team kan invallen (dit kan betekenen dat er een andere invaller voor dat lagere team geregeld zal worden). Ook wordt er gekeken of er op de reservelijst een speler staat die op het juiste niveau kan invallen, maar die ook voldoende "baan-uren" heeft gemaakt. Indien noodzakelijk zal ook gezocht worden naar spelers die wél het juiste niveau hebben, maar niet op de reservelijst staan.

Uiteraard zullen de regels van zowel de ARC als Badminton Nederland in acht worden genomen.

3.3.12 Verantwoordelijkheden spelers

Niet alleen het bestuur en de TC hebben verantwoordelijkheden, maar de spelers ook. Samen zit je in een team en ben je onderdeel van de club. Dat brengt verantwoordelijkheden met zich mee. De trainer heeft input nodig van de groep om zijn trainingen in te delen. Neem die verantwoordelijkheid als team! Spreek je trainer aan. Spreek elkaar aan op verantwoordelijkheden. Probeer dingen wel in perspectief te zien. Houd er bijvoorbeeld rekening mee dat de zaal ook opgeruimd moet worden door het team dat zaalwacht heeft (en dus niet altijd team 1). Zorg dat je op tijd bent, spreek elkaar aan, maar het belangrijkste: vele handen maken licht werk. Als iedereen wat doet, dan is de klus ook zo geklaard! Daarnaast wordt van de spelers verwacht dat ze zich tijdig melden bij afwezigheid bij trainingen of wedstrijden, ook een "aankomend" griepje dient tijdig gemeld te worden zodat de TC een eventuele invaller achter de hand kan houden. Wanneer een persoon om welke reden niet fit op de baan kan staan verwacht de TC dus dat dat gemeld wordt zodat er een invaller geregeld kan worden.